



CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN XÂY DỰNG (DIC) SỐ 2
Địa chỉ : Số 5 Đường số 6 Khu Đô Thị Chí Linh, Phường Thắng Nhất, TP Vũng Tàu.
Điện thoại : (84-254) 3.613.944 Fax : (84-254)3.584864 – 3.616365
Website : <http://dic2.vn> Email : infor@dic2.vn

BÁO CÁO CỦA BAN GIÁM ĐỐC VỀ TÌNH HÌNH THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2024 PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2025

Công Ty Cổ Phần Đầu Tư Phát Triển - Xây Dựng (DIC) Số 2 tên viết tắt “DIC-No2” trực thuộc Tập đoàn DIC (Công ty mẹ chiếm 50,14% vốn điều lệ).

Công ty hoạt động theo giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 3500707730 do phòng đăng ký kinh doanh - Sở Kế Hoạch & Đầu Tư tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu cấp lần đầu ngày 28/06/2005, thay đổi lần thứ 18 ngày 23/12/2024 với vốn điều lệ là 109.756.500.000 đồng.

Lĩnh vực, ngành nghề kinh doanh:

- Sản xuất và kinh doanh vật liệu xây dựng.
- Xây dựng công trình nhà ở, công trình công nghiệp, giao thông, công trình thủy lợi, kinh doanh bất động sản, lắp đặt thiết bị cho các công trình xây dựng, hoàn thiện công trình xây dựng.
- Cho thuê kho bãi, cho thuê máy móc, thiết bị xây dựng...
- Sản xuất cấu kiện bê tông đúc sẵn, đúc ép cọc bê tông cốt thép bằng máy ép thủy lực, xử lý nền móng công trình; khoan cọc nhồi bê tông; gia công cơ khí...vv.

PHẦN I

TỔNG KẾT CÔNG TÁC SXKD NĂM 2024:

1. Đặc điểm tình hình:

✓ Những thuận lợi:

- Được sự định hướng, hỗ trợ từ tập đoàn DIC nên dù tình hình khó khăn của nền kinh tế, các doanh nghiệp lâm vào khủng hoảng nhưng DIC2 vẫn tồn tại và tìm thấy nhịp độ tăng trưởng.
- Trong khó khăn nhưng được sự đồng hành, chia sẻ khó khăn của người lao động, các nhà thầu phụ, các nhà cung cấp nên DIC2 vẫn duy trì được bộ máy chủ lực; thanh toán được công nợ khách hàng và duy trì được nhịp độ sản xuất.

✓ Những khó khăn:



CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN XÂY DỰNG (DIC) SỐ 2

Địa chỉ : Số 5 Đường số 6 Khu Đô Thị Chí Linh, Phường Thắng Nhất, TP Vũng Tàu.

Điện thoại : (84-254) 3.613.944

Fax : (84-254)3.584864 – 3.616365

Website : <http://dic2.vn> Email : infor@dic2.vn

- Năm 2024 là năm gặp nhiều khó khăn khi tình hình tài chính của các chủ đầu tư như Novaland, tập đoàn Charm vẫn còn gặp nhiều khó khăn nên các khoản nợ của DIC2 vẫn chưa thu được nên chịu áp lực về chi phí tài chính rất lớn.
- Nguồn việc xây dựng giảm sút, các nhà thầu cạnh tranh rất lớn, giá trúng thầu giảm sâu nên đấu và trúng thầu trong giai đoạn vừa qua rất khó khăn.

2. Kết quả hoạt động SXKD so với kế hoạch:

DVT: triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2024	Thực hiện 2024	Tỷ lệ hoàn thành
1	Giá trị sản lượng	250.068	256.306	102,49%
2	Doanh thu thuần	250.000	250.229	100,09%
3	Lợi nhuận trước thuế	8.062	8.276	102,66%
4	Lợi nhuận sau thuế	5.343	5.573	104,32%
5	Vốn điều lệ	125.563	109.756	87,41%
6	Đầu tư tài sản, CCDC	22.500	3.270	14,53%
7	Chia cổ tức	5	5	100,00%

➤ Chi tiết tình hình thực hiện giá trị sản lượng của năm 2024 so với kế hoạch đã đề như sau:

DVT: triệu đồng

STT	Tên công trình/dự án	Kế hoạch	Thực hiện
1	Thi công và thử tĩnh cọc các khối nhà công trình: Nhà ở kết hợp thương mại (Shophouse) phân khu 2, dự án: Khu dân cư thương mại Vị Thanh		1.000
2	Thi công ép cọc đại trà các khối nhà công trình: Nhà ở kết hợp thương mại (Shophouse) phân khu 2, dự án: Khu dân cư thương mại Vị Thanh	41.000	32.247
3	Ép cọc đại trà nhà kho số 2 khu dịch vụ hậu cần sau cảng Tân Thành	31.408	29.069
4	Thi công gói thầu cảnh quan phần cứng (Hardscape) dự án Charm Long Hải	32.500	18.500
5	Thi công gói thầu mái CANOPY dự án hoá dầu Long Sơn		640
6	Thi công gói thầu bãi container khu dịch vụ hậu cần sau cảng Tân Thành	17.160	14.505



CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN XÂY DỰNG (DIC) SỐ 2
Địa chỉ : Số 5 Đường số 6 Khu Đô Thị Chí Linh, Phường Thắng Nhất, TP Vũng Tàu.
Điện thoại : (84-254) 3.613.944 Fax : (84-254)3.584864 – 3.616365
Website : <http://dic2.vn> Email : infor@dic2.vn

STT	Tên công trình/dự án	Kế hoạch	Thực hiện
7	Thi công gói thầu kết cấu, kiến trúc nhà kho số 2 khu dịch vụ hậu cần sau cảng Tân Thành	75.000	69.500
8	Cải tạo hệ thống điện khách sạn Premier Vũng Tàu		1.635
9	Thi công nội thất khách sạn Premier Vũng Tàu		1.525
10	Gói thầu Tường chắn đất khu dịch vụ hậu cần sau cảng Tân Thành	31.000	46.000
11	Thi công cải tạo khách sạn Malibu		3.612
12	Thi công hạng mục cung cấp và thi công cọc ly tâm dự án nhà máy gói đỡ đường ống của Showa Việt Nam		839
13	Nhà văn phòng làm việc khu dịch vụ hậu cần sau cảng Tân Thành		11.000
14	Nhà lưu trú khu dịch vụ hậu cần sau cảng Tân Thành		10.000
15	Ép cọc đại trà khu KS & HN DIC Srar Vĩ Thanh, Hậu Giang		2.788
16	Thảm nhựa 1 ha bãi container		2.446
17	Ép cọc dự án Ngân Hiệp 2 - Hồ Tràm		6.000
18	Kết cấu phần ngầm CSJ giai đoạn 2; 3	22.000	
19	Các công trình khác		5.000
	Tổng cộng	250.068	256.306

➤ Chi tiết doanh thu thực hiện của năm 2024 so với kế hoạch đã đề ra như sau :

ĐVT: triệu đồng

TT	Tên công trình/dự án	Kế hoạch	Thực hiện
1	Bảo hành, bảo trì các công trình ngoài DIC2		214
2	Gói thầu Tường chắn đất khu dịch vụ hậu cần sau cảng Tân Thành	30.000	43.594
3	Nhà văn phòng làm việc khu dịch vụ hậu cần sau cảng Tân Thành		10.647
4	Hoàn thiện 21 căn Villa tại dự án Ngân Hiệp 1	1.197	

**CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN XÂY DỰNG (DIC) SỐ 2**

Địa chỉ : Số 5 Đường số 6 Khu Đô Thị Chí Linh, Phường Thắng Nhất, TP Vũng Tàu.

Điện thoại : (84-254) 3.613.944

Fax : (84-254)3.584864 – 3.616365

Website : <http://dic2.vn> Email : infor@dic2.vn

TT	Tên công trình/dự án	Kế hoạch	Thực hiện
5	Thi công xây dựng 24 căn villa, 4 căn shophouse, nhà xe, nhà bảo vệ dự án Charm Long Hải Resort & Spa	2.000	
6	Ép cọc đại trà khách sạn Biển Đông	4.971	
7	Hoàn thiện tường ngăn, cầu thang shophouse dự án Ngân Hiệp 1	1.371	
8	Nhà lưu trú khu dịch vụ hậu cần sau cảng Tân Thành		8.890
9	Cung cấp và thi công cọc thí nghiệm, cọc đại trà nhà kho số 2	29.082	19.292
10	Bãi container khu dịch vụ hậu cần sau cảng Tân Thành	15.890	13.482
11	Kết cấu, kiến trúc nhà kho số 2 khu dịch vụ hậu cần sau cảng Tân Thành	71.811	69.015
12	Thi công gói thầu cảnh quan phần cứng (Hardscape) dự án Charm Long Hải	30.000	18.899
13	Ép cọc đại trà khu KS & HN DIC Srar Vị Thanh, Hậu Giang	1.039	2.788
14	Thảm nhựa 1 ha bãi container		2.446
15	Thi công ép cọc thử các khối nhà thuộc công trình Nhà ở kết hợp thương mại phân khu 2 tại DA Khu dân cư TM Vị Thanh 06/2023		1.996
16	Ép cọc đại trà các khối nhà công trình nhà ở kết hợp thương mại (Shophouse) phân khu 2 Vị Thanh Hậu Giang	42.000	45.743
17	Cải tạo hệ thống điện khách sạn Premier Vũng Tàu		1.635
18	Thi công nội thất khách sạn Premier Vũng Tàu		1.525
19	Thi công mái CANOPY Tòa nhà hành chính Tổ hợp hóa dầu Miền Nam	640	640
20	Thi công cải tạo Khách sạn Malibu (HD: 01/HĐTC.MALIBU/2024 ngày 14/03/2024)		3.612
21	CC và thi công cọc ly tâm DA nhà máy gói đỡ đường ống của showa Việt Nam		777
22	Kết cấu phần ngầm CSJ giai đoạn 2; 3	20.000	
23	Ép cọc dự án Ngân Hiệp 2 - Hồ Tràm		5.033



CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN XÂY DỰNG (DIC) SỐ 2
Địa chỉ : Số 5 Đường số 6 Khu Đô Thị Chí Linh, Phường Thắng Nhất, TP Vũng Tàu.
Điện thoại : (84-254) 3.613.944 Fax : (84-254)3.584864 – 3.616365
Website : <http://dic2.vn> Email : infor@dic2.vn

TT	Tên công trình/dự án	Kế hoạch	Thực hiện
	Tổng cộng	250.000	250.229

Kết quả hoạt động SXKD so với cùng kỳ năm trước:

ĐVT: triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2023	Thực hiện 2024	Tăng (giảm) so với 2023
1	Giá trị sản lượng	130.690	256.306	96,12
2	Doanh thu thuần	209.968	250.229	19,17
3	Lợi nhuận sau thuế	1.018	5.573	447,23
4	Vốn điều lệ	75.563,41	109.756	45,25
5	Đầu tư tài sản, CCDC	15.322	3.270	-368,56
6	Chia cổ tức	0	5	

- Mặc dù trong tình hình khó khăn của nền kinh tế nhưng các chỉ tiêu kế hoạch SXKD của năm 2024 so với kế hoạch đề ra tại nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên 2024 và so với thực hiện năm 2023 đạt được một số chỉ tiêu về sản lượng, doanh thu, lợi nhuận tương đối thuận lợi tạo tiền đề cho sự ổn định và phát triển cho các năm sau nhờ một số yếu tố như sau:
- Được Công ty CP Logistics Cái Mép giao thầu thi công khu dịch vụ hậu cần sau cảng giai đoạn 2 với giá trị như sau:

STT	Dự án/Công trình	Hợp đồng	Giá trị thanh quyết toán đã được phê duyệt xuất Hóa đơn
1	03 ha Bãi container (giai đoạn 1)	01/2024/CM/HĐTC ngày 26/02/2024	15.392.080.498
2	Thảm nhựa 1 ha bãi Container	08/2024/CM/HĐTC ngày 01/08/2024	2.689.556.400
3	Kết cấu bê tông cốt thép và hạ tầng kỹ thuật xung số 2	02/2024/CM/HĐTC ngày 01/03/2024	97.113.160.627
4	Tường chắn đất	04/2024/CM/HĐTC ngày 01/04/2024	111.208.829.672



CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN XÂY DỰNG (DIC) SỐ 2
Địa chỉ : Số 5 Đường số 6 Khu Đô Thị Chí Linh, Phường Thắng Nhất, TP Vũng Tàu.
Điện thoại : (84-254) 3.613.944 Fax : (84-254)3.584864 – 3.616365
Website : <http://dic2.vn> Email : infor@dic2.vn

STT	Dự án/Công trình	Hợp đồng	Giá trị thanh quyết toán đã được phê duyệt xuất Hóa đơn
5	Nhà lưu trú	05/2024/CM/6HĐTC ngày 12/07/2024	21.602.257.782
6	Nhà văn phòng làm việc	06A/2024/CM/HĐTC ngày 12/07/2024	26.321.834.819
	Tổng cộng		274.327.719.798

- Lãi suất ngân hàng giảm sâu từ 12%/ năm xuống còn 6.4%/năm; Thu được tiền thi công các công trình từ Tổng công ty cổ phần đầu tư phát triển Xây dựng và Công ty CP Logistics Cái Mép nên dư nợ vay giảm mạnh nên chi phí tài chính năm 2024 giảm 55,34% so với năm 2023.
- Phát hành được 34.193.090 đồng từ phát hành cổ phiếu riêng lẻ
- Mặc dù công nợ phải thu từ Novaland còn cao nhưng chủ đầu tư cũng tạo điều kiện giao thầu các gói thầu có vốn tài trợ từ ngân hàng, tạo điều kiện cho DIC2 xoay vòng vốn, tạo công ăn việc làm cho người lao động như các gói thầu sau:

STT	Dự án/Công trình	Số, ngày hợp đồng	Giá trị hợp đồng (triệu đồng)
1	Ép cọc dự án Ngân Hiệp 2 - Hồ Tràm	026/2024/HĐTC/NH2.V T ngày 26/08/2024	18.067
2	Thi công hoàn thiện cơ bản 24 căn GVM thuộc dự án: Khu Du lịch Ngân Hiệp 2 – Hồ Tràm	031/2024/HĐTC/NH1.V T ngày 29/11/2024	19.341
3	Thi công kết cấu, hoàn thiện n Club thuộc dự án: Khu Du lịch Ngân Hiệp 2 – Hồ Tràm	032/2024/HĐTC/NH2.V T ngày 18/12/2024	6.652
4	Thi công hoàn thiện cơ bản 39 căn GVM thuộc dự án: Khu Du lịch Ngân Hiệp 2 – Hồ Tràm	031/2024/HĐTC/NH2.V T ngày 18/12/2024	29.695
	Tổng cộng		73.755

3. Công tác tổ chức- lao động:

- Trong năm 2024 công ty đã tiến hành phân loại, đánh giá lại năng lực cán bộ để bố trí, sắp xếp và tuyển dụng bổ sung để đáp ứng yêu cầu công việc đồng thời cơ cấu, sắp xếp

Báo cáo KQ SXKD năm 2023 & phương hướng SXKD 2024 của Ban giám đốc -Trang 6/10



CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN XÂY DỰNG (DIC) SỐ 2
Địa chỉ : Số 5 Đường số 6 Khu Đô Thị Chí Linh, Phường Thắng Nhất, TP Vũng Tàu.
Điện thoại : (84-254) 3.613.944 Fax : (84-254)3.584864 – 3.616365
Website : <http://dic2.vn> Email : infor@dic2.vn

lại bộ máy tổ chức nhân sự và tổ đội sản xuất nhằm xây dựng doanh nghiệp gọn nhẹ, linh hoạt.

- Xây dựng và ban hành chính sách tiền lương phù hợp với yêu cầu công việc để khuyến khích người lao động làm việc hiệu quả và tuyển dụng nhân sự có năng lực. Tiền lương, bảo hiểm đã thực hiện đầy đủ, kịp thời. Các chế độ khác đối với người lao động như; ốm đau, thai sản, nghỉ lễ, tết theo quy định của pháp luật hiện hành và quy chế của công ty..

4. Các hoạt động khác:

- Trong quá trình sản xuất kinh doanh, công tác an toàn lao động, phòng chống cháy nổ và vệ sinh môi trường luôn được Công ty coi trọng song hành cùng với chất lượng công trình nên trong suốt quá trình sản xuất kinh doanh của năm 2024 Công ty không để xảy ra vụ tai nạn lao động, mất mát tài sản nghiêm trọng nào.
- Được sự chấp thuận của Hội đồng quản trị nên Ban giám đốc đã rất quan tâm hỗ trợ kinh phí, chỉ đạo và phối hợp với BCH Công đoàn và Đoàn thanh niên tạo điều kiện để CBCNV người lao động tham gia các hoạt động phong trào, văn hóa, thể thao...vv do các đoàn thể và Tổng công ty phát động nhằm nâng cao đời sống tinh thần cho người lao động.

PHẦN II

PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2025:

Để thực hiện các nhiệm vụ kế hoạch SXKD của năm 2025 mang tính khả thi cao, được sự chấp thuận của Hội đồng quản trị công ty, Ban điều hành xin đưa ra phương hướng nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh của năm 2025 như sau:

1. Các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2025:

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Thực hiện 2024	Kế hoạch 2025	Tăng trưởng
1	Giá trị sản lượng	Tr. đồng	256.306	258.000	0,66
2	Doanh thu thuần	Tr. đồng	250.229	252.000	0,71
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr. đồng	8.276	8.690	0,5
4	Lợi nhuận sau thuế	Tr. đồng	5.573	5.596	0,40
5	Vốn điều lệ	Tr. đồng	109.756	113.049	3



CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN XÂY DỰNG (DIC) SỐ 2
Địa chỉ : Số 5 Đường số 6 Khu Đô Thị Chí Linh, Phường Thắng Nhất, TP Vũng Tàu.
Điện thoại : (84-254) 3.613.944 Fax : (84-254)3.584864 – 3.616365
Website : <http://dic2.vn> Email : infor@dic2.vn

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Thực hiện 2024	Kế hoạch 2025	Tăng trưởng
6	Đầu tư tài sản, CCDC	Tr. đồng	3.270	15.000	358,72
7	Chia cổ tức	%	5	5	0

Chi tiết giá trị sản lượng 2025 (ĐVT: Triệu đồng) như sau:

STT	Tên công trình, gói thầu	Giá trị hợp đồng	Giá trị sản lượng đã thực hiện từ 2024 trở về trước	Kế hoạch sản lượng năm 2025	Giá trị sản lượng còn lại chuyển tiếp sang năm 2026
1	Hardscape Charm Long Hải Resort & Spa	46.975	18.500	5.058	
2	Bò kê + cọc xi măng đất (tường chắn đất) khu dịch vụ hậu cần sau cảng Tân Thành	107.109	46.000	32.022	
3	Kết cấu bê tông cốt thép và kiến trúc nhà kho số 2; hạ tầng kỹ thuật xung quanh nhà kho số 2	63.787	69.501	11.358	
4	Ép cọc dự án Ngân Hiệp 2 - Hồ Tràm	18.067	6.198	7.562	
5	Kết cấu phần ngầm CSJ giai đoạn 2; 3	310.000		160.000	150.000
6	Các công trình khác	42.000		42.000	
	Tổng cộng	587.938	140.199	258.000	150.000

Chi tiết doanh thu 2025 (ĐVT: Triệu đồng) như sau:



CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN XÂY DỰNG (DIC) SỐ 2
Địa chỉ : Số 5 Đường số 6 Khu Đô Thị Chí Linh, Phường Thắng Nhất, TP Vũng Tàu.
Điện thoại : (84-254) 3.613.944 Fax : (84-254)3.584864 – 3.616365
Website : <http://dic2.vn> Email : infor@dic2.vn

STT	Tên công trình, gói thầu	Giá trị hợp đồng	Giá trị đã xuất hóa đơn (trước thuế) từ 2024 trở về trước	Kế hoạch doanh thu năm 2025	Giá trị còn lại chuyển tiếp sang năm 2026 bao gồm VAT
		1	2	3	4=1-2-3
1	Hoàn thiện 21 căn villa tại dự án Ngân Hiệp 1	24.102	21.230	1.197	
2	Hoàn thiện tường ngăn, cầu thang shophouse dự án Ngân Hiệp 1	7.399	6.509	1.371	
3	Hardscape Charm Long Hải Resort & Spa	46.975	18.898	4.659	
4	Bờ kè + cọc xi măng đất (tường chắn đất) khu dịch vụ hậu cần sau cảng Tân Thành	111.209	43.594	34.428	
5	Kết cấu bê tông cốt thép và kiến trúc nhà kho số 2; hạ tầng kỹ thuật xung quanh nhà kho số 2	97.113	69.016	11.843	
6	Ép cọc dự án Ngân Hiệp 2 - Hồ Tràm	18.067	5.033	8.727	
7	Kết cấu phần ngầm CSJ giai đoạn 2; 3	180.000		150.000	150.000
8	Các công trình khác			39.775	
	Tổng cộng	484.865	164.280	252.000	150.000

2. Phương hướng nhiệm vụ để thực hiện các kế hoạch SXKD năm 2025:

Ban lãnh đạo DIC2 nhận định nền kinh tế mặc dù đã có dấu hiệu khởi sắc nhưng tình hình pháp lý các dự án bất động sản chưa tháo gỡ được, tình hình vốn dự án của các chủ đầu tư còn rất nhiều khó khăn nên việc đề ra phương hướng SXKD năm 2025 thật thận trọng.

Để triển khai và hoàn thành các nhiệm vụ kế hoạch SXKD của năm 2025 nêu trên, cần triển khai tốt một số nhiệm vụ sau:

- ✓ Tiếp tục cơ cấu lại bộ máy sát với nhu cầu của công việc, bộ phận quản lý và tình hình thực tế công việc trên công trường.



CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN XÂY DỰNG (DIC) SỐ 2

Địa chỉ : Số 5 Đường số 6 Khu Đô Thị Chí Linh, Phường Thắng Nhất, TP Vũng Tàu.

Điện thoại : (84-254) 3.613.944

Fax : (84-254) 3.584864 – 3.616365

Website : <http://dic2.vn> Email : infor@dic2.vn

- ✓ Xây dựng kế hoạch thu, chi, đặt hàng chi tiết đến từng gói thầu, từng tháng mang lại hiệu quả SXKD cao nhất.
- ✓ Kiện toàn, tập trung phát triển phòng kinh doanh để tiếp cận các chủ đầu tư về mảng xây dựng công nghiệp và tiếp tục đầu tư chiều sâu vào lĩnh vực thi công xử lý nền móng
- ✓ Tiếp tục thu hồi công nợ được xem là nhiệm vụ quan trọng trong năm 2025 thứ nhất là để bảo toàn vốn; bổ sung vốn SXKD; giảm chi phí tài chính; giảm thuế thu nhập doanh nghiệp góp phần tăng hiệu quả SXKD đã đăng ký.
- ✓ Tiếp tục tập trung đấu thầu để tìm kiếm thêm các hợp đồng mới và các dự án có pháp lý đầu tư, có ngân hàng tài trợ vốn.
- ✓ Tìm kiếm các đối tác, các nhà đầu tư để khai thác hiệu quả các bất động sản đầu tư, các tài sản cố định đã đầu tư.
- ✓ Tiếp tục đào tạo, tuyển dụng, từng bước ứng dụng AI vào quá trình sản xuất, quản lý để tiết kiệm chi phí, nâng cao năng suất lao động.

Trên đây là Báo cáo về tình hình thực hiện công tác sản xuất kinh doanh năm 2024 và phương hướng nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 của ban giám đốc.

Thay mặt Ban giám đốc xin gửi lời chúc tới toàn thể cổ đông công ty và các quý vị đại biểu; Sức khỏe, may mắn, an khang, thịnh vượng.

Vũng Tàu, ngày 29 tháng 04 năm 2025

GIÁM ĐỐC



Vũ Gia Loan