



## **BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY**

### **Kính thưa: Các quý vị đại biểu, thưa các quý cổ đông**

Đại hội cổ đông thường niên Công ty cổ phần đầu tư phát triển xây dựng (DIC) Số 2 năm 2025 diễn ra trong bối cảnh bức tranh kinh tế toàn cầu trong năm 2024 & năm 2025 tiếp tục gặp nhiều khó khăn do chiến tranh kinh tế giữa các nước lớn có nguy cơ bùng phát, Các cuộc chiến ở Ukraine và Gaza đe dọa cản trở đà phục hồi vốn mong manh của nền kinh tế sau đại dịch Covid làm chao đảo kinh tế toàn cầu nói chung, gia tăng khả năng tăng trưởng chậm lại, kiềm chế lạm phát của Chính Phủ và các vấn đề địa chính trị, xung đột vũ trang, nền kinh tế trong nước cũng không ngoại lệ, đặc biệt là ngành bất động sản và xây dựng của chúng ta. Để nhìn nhận, đánh giá những kết quả đã thực hiện của năm 2024 vừa qua, cũng như định hướng cho hoạt động của năm 2025 và các năm tiếp theo, HĐQT xin báo cáo đại hội các nội dung chính như sau:

### **PHẦN I BÁO CÁO TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2024**

#### **1. Về cơ cấu tổ chức nhân sự:**

Hội đồng quản trị Công Ty Cổ Phần Đầu Tư Phát Triển Xây Dựng (DIC) Số 2 đến 31/12/2024 gồm có 3 thành viên gồm:

1	Ông Phạm Đức Dũng	Chủ tịch HĐQT	Chuyên trách
2	Bà Trần Thị Thu	Ủy viên HĐQT	Thành viên
3	Ông Lê Hải Châu	Ủy viên HĐQT	Thành viên độc lập

Các thành viên của HĐQT đều có trình độ và kinh nghiệm trong quản lý doanh nghiệp và hoạt động xây lắp, do đó đáp ứng được năng lực trong quản lý, điều hành doanh nghiệp.

#### **2. Các hoạt động chủ yếu của HĐQT trong năm 2024:**

- Trong năm 2024 HĐQT đã tổ chức 16 phiên họp định kỳ và bất thường, 10 Nghị quyết & 02 Quyết định, để kịp thời chỉ đạo, phê duyệt các phương án sản xuất kinh doanh, kế hoạch đầu tư, cơ cấu tổ chức nhân sự, triển khai phương án & các hồ sơ liên quan tới việc phát hành cổ phiếu riêng lẻ theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông giao... trong đó các Nghị quyết, Quyết định do HĐQT ban hành đều phù hợp với điều lệ của Công ty và các chính sách pháp luật của Nhà nước.
- HĐQT định hướng, chỉ đạo nhưng cũng tạo sự chủ động cho ban điều hành trong quá

- trình thực hiện nhiệm vụ, nên đã góp phần quan trọng trong việc chỉ đạo điều hành SXKD xuyên suốt từ trên xuống dưới.
- Chỉ đạo tăng cường công tác giám sát và tổ chức hoạt động tại các phòng ban, các công trường.
  - Chỉ đạo xây dựng chiến lược phát triển sản xuất kinh doanh của Công ty song song với chiến lược đào tạo và phát triển nguồn nhân lực đáp ứng được chiến lược phát triển của công ty.
  - Báo cáo đại hội về việc HĐQT đã chỉ đạo và tổ chức thực hiện phát hành thành công 68,39% số lượng cổ phiếu riêng lẻ dự kiến phát hành, cụ thể là: 3.419.309/5.000.000 cổ phiếu, nâng số lượng cổ phiếu đang lưu hành lên thành 10.975.650 cổ phiếu và đã được niêm yết bổ sung trên sàn HNX theo Nghị Quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 giao. Số tiền thu được từ đợt chào bán là 34.193.090.000 đồng và ngày kết thúc chào bán là ngày 21/11/2024. Tuy nhiên, do tiến độ chào bán không kịp thanh toán một số khoản nợ đến hạn theo phương án phát hành ban đầu, vậy nên HĐQT công ty và Đại hội đồng cổ đông bất thường (bằng hình thức lấy ý kiến bằng văn bản) đồng ý điều chỉnh phương án sử dụng vốn, đến nay đơn vị đã giải ngân (trả nợ vay ngân hàng) số tiền là: 25.193.090.000 đồng. Còn lại 9 tỷ dùng để mua cầu thép, vận thăng & coffa nhôm, nhưng do nhu cầu xây dựng chưa tới giai đoạn cần các thiết bị này nên công ty chưa đầu tư, công ty sẽ có kế hoạch đầu tư vào thời điểm thích hợp sao cho mang lại hiệu quả nhất.
  - Chỉ đạo bộ phận công bố thông tin lập và công bố các báo cáo cho cơ quan quản lý chứng khoán, cũng như cung cấp các thông tin ra công chúng kịp thời đầy đủ theo quy định.
  - Chỉ đạo ban điều hành triển khai các công trình, dự án theo đúng kế hoạch đề ra.

**3. Tổng kết các Nghị quyết và các Quyết định của Đại hội đồng cổ đông & Hội đồng quản trị:**

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung
I	<b>Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024:</b>		
1	01/NQ-DIC No2-DHĐCĐ	25/04/2024	<b>Thông qua các nội dung sau:</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Báo cáo hoạt động của HĐQT năm 2023 và kế hoạch năm 2024, báo cáo nhiệm kỳ 2019 - 2023 và phương hướng nhiệm kỳ năm 2024 - 2029</li> <li>Báo cáo hoạt động của ban kiểm soát năm 2023, báo cáo nhiệm kỳ 2019 - 2024 và kế hoạch hoạt động của BKS - 2024</li> <li>Tờ trình số 01/TTr - DIC No2 - HĐQT về việc thông qua danh sách nhân sự đại hội.</li> <li>Tờ trình số 02/TTr - DIC No2 - HĐQT đề xuất</li> </ol>





**CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN XÂY DỰNG (DIC) SỐ 2**  
Địa chỉ : Số 5 Đường số 6 Khu Đô Thị Chí Linh, Phường Thắng Nhất, TP Vũng Tàu.  
Điện thoại : (84-254) 3.613.944 Fax : (84-254) 3.584864 – 3.616365  
Website : <http://dic2.vn> Email : [infor@dic2.vn](mailto:infor@dic2.vn)

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung
			<p>lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC năm 2024</p> <p>5. Báo cáo hoạt động của Ban Giám đốc năm 2023 và kế hoạch năm 2024</p> <p>6. Tờ trình số 03/TTr - DIC No2 - HĐQT kết quả SXKD năm 2023 và kế hoạch SXKD năm 2024</p> <p>7. Tờ trình số 04/TTr - DIC No2 - HĐQT thông qua kế hoạch đầu tư tài chính cổ định năm 2024</p> <p>8. Tờ trình số 05/TTr - DIC No2 - HĐQT báo cáo tài chính kiểm toán năm 2023.</p> <p>9. Tờ trình số 06/TTr - DIC No2 - HĐQT phương án phát hành cổ phiếu riêng lẻ năm 2024.</p> <p>10. Tờ trình số 07/TTr - DIC No2 - HĐQT phân phối lợi nhuận sau thuế năm 2023 và kế hoạch chi thưởng cho HĐQT và BDH.</p> <p>11. Báo cáo của thành viên độc lập HĐQT.</p> <p>12. Tờ trình số 08/TTr - DIC No2 - HĐQT về kế hoạch huy động vốn phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 và mượn tài sản để đảm bảo thể chấp các khoản vay ngân hàng năm 2024.</p> <p>13. Tờ trình số 09/TTr - DIC No2 - HĐQT quyết toán chi trả thù lao HĐQT, BKS, thư ký năm 2023 và kế hoạch chi trả thù lao HĐQT, BKS, thư ký năm 2024</p> <p>14. Tờ trình số 10/TTr - DIC No2 - HĐQT danh sách nhân sự bầu vào HĐQT, BKS công ty nhiệm kỳ 2024 - 2029 và miễn nhiệm thành viên BKS nhiệm kỳ 2019 - 2024</p> <p>15. Tờ trình số 11/TTr - DIC No2 - HĐQT ủy quyền cho Chủ tịch HĐQT - người đại diện theo pháp luật của Công ty ký kết các hợp đồng giao dịch năm 2024 với Tổng Công ty cổ phần đầu tư phát triển xây dựng (Tập đoàn DIC).</p>
<b>II</b>	<b>Nghị quyết của HĐQT</b>		
1	01/NQ - HĐQT - DIC No2	02/02/2024	Thông qua kế hoạch tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2024.
2	02/NQ - HĐQT - DIC No2	25/04/2025	Bầu Chủ tịch HĐQT (NK 2024-2029)
3	03/NQ - HĐQT - DIC No2	28/05/2024	Lựa chọn đơn vị kiểm toán soát xét & kiểm toán BCTC 06 tháng đầu năm & năm 2024
4	04/NQ - HĐQT - DIC No2	31/05/2024	Thông qua việc triển khai phương án chào bán cổ phiếu riêng lẻ năm 2024.
5	05/NQ - HĐQT - DIC No2	31/05/2024	Thông qua hồ sơ đăng ký chào bán cổ phiếu riêng lẻ năm 2024 của công ty

**CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN XÂY DỰNG (DIC) SỐ 2**

Địa chỉ : Số 5 Đường số 6 Khu Đô Thị Chí Linh, Phường Thắng Nhất, TP Vũng Tàu.

Điện thoại : (84-64) 3.613.944

Fax : (84-64)3.582.017 – 3.616365

Website : [www.http://dic2.vn](http://dic2.vn) Email : [infor@dic2.vn](mailto:infor@dic2.vn)

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung
6	06/NQ - HĐQT - DIC No2	05/06/2024	Thông nhất thông qua chủ trương giao dịch với người nội bộ
7	07-24/NQ-HĐQT DIC No2	23/07/2024	Thông nhất thông qua dự thảo Quy chế công bố thông tin & thông qua thể chấp tài sản là giấy chứng nhận quyền sử dụng đất tại xã Phước Thuận, huyện Xuyên Mộc, tỉnh BR-VT của Công ty để làm tài sản đảm bảo vay vốn tại Vietin Bank chi nhánh Bà Rịa – Vũng Tàu.
8	08-24/NQ-HĐQT- DIC No2	11/11/2024	Thông qua Phương án xử lý số cổ phiếu chưa phân phối hết trong đợt chào bán riêng lẻ năm 2024
9	09-24/NQ-HĐQT- DIC No2	29/11/2024	Thông qua kết quả chào bán cổ phiếu riêng lẻ năm 2024
10	11-24/NQ- DIC No2 -HĐQT	23/12/2024	Thông qua việc chuyển đổi toàn bộ mục đích sử dụng số tiền thu được từ đợt phát hành cổ phiếu riêng lẻ năm 2024
<b>III Quyết định của HĐQT</b>			
1	01/QĐ - DIC No2 - HĐQT	07/05/2024	Quyết định ban hành Quy chế quản lý tài chính của Công ty
2	10/2024/QĐ-DIC No2-HĐQT	11/12/2024	Tăng vốn điều lệ từ: 75.563.410.000 đồng lên thành: 109.756.500.000 đồng do phát hành cổ phiếu riêng lẻ.

**4. Đánh giá việc thực hiện trách nhiệm của HĐQT:**

Năm 2024 là một năm vẫn còn rất nhiều khó khăn do nền kinh tế tăng trưởng chậm lại, gia tăng khả năng suy thoái trong ngắn hạn, ngân hàng siết tín dụng vào bất động sản nhằm hạn chế lạm phát, Nhà nước cho Thanh tra, kiểm tra, kiểm soát chặt về trái phiếu doanh nghiệp, đặc biệt là trái phiếu doanh nghiệp liên quan tới bất động sản, UBCK NN cho thanh tra, kiểm tra & giám sát thị trường chặt chẽ và các vấn đề địa chính trị, xung đột vũ trang trên Thế giới, thiên tai, dịch bệnh,... đã làm ảnh hưởng rất nặng nề tới nền kinh tế trong nước và Thế giới nói chung. Nhưng HĐQT DIC số 2 đã lường trước, chủ động quyết liệt chỉ đạo công tác điều hành thực hiện theo tinh thần Nghị quyết được ĐHCĐ giao, kết quả cơ bản một số chỉ tiêu (như tăng vốn điều lệ do phát hành cổ phiếu riêng lẻ cho nhà đầu tư chứng khoán chuyên nghiệp) đã đạt kế hoạch đề ra, mặc dù năm 2024 gặp rất nhiều khó khăn nhưng HĐQT cùng ban Lãnh đạo công ty cũng đã quan tâm đến đời sống người lao động, phát huy được tinh thần đoàn kết nội bộ trong toàn công ty, đảm bảo quyền và lợi ích cho cổ đông. HĐQT hoạt động tuân thủ theo đúng pháp luật, các Nghị quyết và Quyết định ban hành đều có sự thống nhất cao giữa các thành viên. Từng thành viên tích cực tham gia đóng góp vào công tác quản trị doanh nghiệp và thực hiện đúng chức trách nhiệm vụ được giao, giảm thiểu tối đa rủi ro cho





công ty.

## **5. Kết quả thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2024:**

### **5.1 Về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:**

Xác định được nhiệm vụ trọng tâm trong giai đoạn vẫn còn tiếp tục khó khăn là duy trì và ổn định sản xuất nên công ty hầu như chỉ tập trung vào lĩnh vực kinh doanh chính, tập trung nguồn lực vào những công trình dự án mà chủ đầu tư có nguồn tiền tốt và quyết liệt thu hồi công nợ nhằm giảm chi phí tài chính, làm tăng uy tín và niềm tin với các đối tác, HĐQT đã chỉ đạo Ban điều hành xây dựng lộ trình và đặt ra những nhiệm vụ cụ thể để thực hiện các nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh do cổ đông giao, từng bước đưa Công ty vượt qua khó khăn, ổn định sản xuất và đạt được các chỉ tiêu kế hoạch như sau:

#### **Tình hình thực hiện các chỉ tiêu SXKD so với kế hoạch:**

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2024	Thực hiện năm 2024	Tỷ lệ hoàn thành (%)
1	Sản lượng	Tr.đồng	250.068	256.306	102,49%
2	Doanh thu thuần	Tr.đồng	250.000	250.229	100,09%
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	8.062	8.276	102,66%
4	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đồng	5.343	5.573	104,32%
5	Vốn điều lệ	Tr.đồng	125.563	109.756	87,41%
6	Tỷ lệ chia cổ tức	%	5	5	100,00%
7	Đầu tư tài sản, CCDC	Tr.đồng	22.500	3.270	14,53%

- Mặc dù năm 2024 vẫn còn nhiều khó khăn nhưng HĐQT đã cùng BĐH bám sát tình hình diễn biến kinh tế, đặc biệt trong lĩnh vực xây dựng và bất động sản để chỉ đạo kịp thời, nhằm tháo gỡ các phát sinh để công việc được giải quyết một cách nhanh nhất & hiệu quả nhất. Chính vì vậy mà các chỉ tiêu cơ bản sản xuất kinh doanh trong năm 2024 của công ty đều đạt và vượt kế hoạch Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 giao.

#### **Tình hình thực hiện các chỉ tiêu SXKD so với năm trước:**

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện năm 2023	Thực hiện năm 2024	Tăng (giảm) so với 2023 (%)
1	Sản lượng	Tr.đồng	130.690	256.306	96,12
2	Doanh thu thuần	Tr.đồng	209.968	250.229	19,17



STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện năm 2023	Thực hiện năm 2024	Tăng (giảm) so với 2023 (%)
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	4.344	8.276	90,52
4	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đồng	1.018	5.573	447,23
5	Vốn điều lệ	Tr.đồng	75.563	109.756	45,25
6	Tỷ lệ chia cổ tức	%	0	5	
7	Đầu tư tài sản, CCDC	Tr.đồng	15.322	3.270	-368,56

- Ghi chú: Các chỉ tiêu SXKD năm 2024 tăng trưởng tốt so với năm 2023 nguyên nhân chủ yếu là do HĐQT & Ban điều hành đã rất quyết liệt, bám sát diễn biến thực tế hàng ngày chỉ đạo xuyên suốt từ trên xuống dưới, nắm bắt kịp thời những cơ hội (nếu có) vì vậy nên các chỉ tiêu SXKD cơ bản năm 2024 đã hoàn thành vượt kế hoạch mà đại hội cổ đông giao.

## **5.2 Hoạt động, thù lao, chi phí hoạt động của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị:**

Việc chi trả thù lao và thu nhập cho HĐQT đã được thực hiện theo tinh thần nghị quyết Đại hội cổ đông thường niên 2024 (ĐVT: Triệu đồng) cụ thể:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Thù lao	Ghi chú
1	Ông Phạm Đức Dũng	Chủ tịch chuyên trách	739,73	Thu nhập
2	Bà Trần Thị Thu	Thành viên	44	Thù lao
3	Ông Đinh Trung Hiếu	Thành viên	12	Thù lao
4	Ông Lê Hải Châu	Thành viên	32	Thù lao

## **6. Kết quả giám sát đối với Ban Giám đốc:**

Hiện nay Ban Giám đốc có 03 người (01 Giám đốc và 02 phó Giám đốc), Ban điều hành được Chủ tịch HĐQT rất quan tâm theo dõi hỗ trợ và chỉ đạo sát sao nên mọi hoạt động của Ban điều hành được thực hiện tuân thủ theo đúng các Nghị quyết của HĐQT, các chiến lược kinh doanh được truyền đạt thông suốt từ HĐQT đến Ban điều hành và cán bộ công nhân viên, do đó hầu hết các hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty được thực hiện đúng lộ trình, nên dù trong bối cảnh khó khăn của nền kinh tế, khó khăn của các doanh nghiệp cùng ngành nhưng Công ty cổ phần đầu tư phát triển xây dựng (DIC) Số 2 trong năm qua vẫn giữ được sự ổn định, cán bộ công nhân viên đoàn kết một lòng, tạo công ăn việc làm ổn định cho người lao động, thương hiệu, uy tín của Công ty cổ phần đầu tư phát triển xây dựng (DIC) Số 2 ngày càng phát triển, lan tỏa niềm tin đến Tổng Công ty, các nhà đầu tư lớn, các khách hàng và các đối tác.



- Ban Giám đốc đã tổ chức điều hành các hoạt động của Công ty tuân thủ theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Nghị quyết của Đại hội cổ đông, các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT.
- Ban Giám đốc tiếp tục thực hiện tái cấu trúc doanh nghiệp theo định hướng của HĐQT, sắp xếp điều chuyển nhân sự nhằm tinh gọn hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp.
- Công tác tổ chức thi công và thanh quyết toán công trình, thu hồi công nợ được quan tâm đúng mức và giám sát chỉ đạo xử lý kịp thời.
- HĐQT đánh giá năm 2024 Ban Giám đốc đã có nhiều cố gắng trong chỉ đạo điều hành SXKD đưa doanh nghiệp ổn định, từng bước bứt phá ngày càng phát triển ổn định.

**Lương, thưởng và các khoản phúc lợi khác (ĐVT: Triệu đồng) của Ban Giám đốc:**

STT	Họ và tên	Chức vụ	Thu nhập
1	Vũ Gia Tân	Giám đốc	555,2
2	Trần Văn Chung	Phó Giám đốc	403
3	Ngô Văn Lành	Phó Giám đốc	372,5

**7. Kết quả giám sát đối với các cán bộ quản lý khác:**

HĐQT đã tăng cường công tác giám sát các phòng, ban, bộ phận, đặc biệt HĐQT chỉ đạo quyết liệt thực hiện báo cáo từ cấp đội thi công, chỉ huy trưởng, các phòng ban chức năng và các đơn vị trực thuộc để Ban điều hành và chủ tịch HĐQT nắm bắt công việc diễn biến trong toàn công ty hàng ngày, hàng tuần, hàng tháng, hàng quý để kịp thời chỉ đạo nên các hoạt động của công ty diễn ra đồng bộ, tiến độ chất lượng tại các công trình luôn đảm bảo. Các cán bộ chủ chốt của công ty như Kế toán trưởng, trưởng/phó các phòng ban và lãnh đạo các đơn vị trực thuộc trong năm 2024 đã thực hiện tốt chức trách nhiệm vụ được giao đóng góp quan trọng vào sự phát triển của công ty. Trong năm không có cán bộ quản lý nào vi phạm bị xử lý kỷ luật.

**PHẦN II**  
**PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ CỦA HĐQT NĂM 2025**

Với tư cách là công ty con của Tập đoàn DIC là Đơn vị đầu tư có uy tín trên thị trường bất động sản, sở hữu khá nhiều lợi thế về quỹ đất thông qua các dự án đã được cấp phép trên địa bàn tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu, Đồng Nai, Hậu Giang, Hà Nam, Vĩnh Phúc nói riêng và cả nước nói chung. Trên cơ sở định hướng triển khai các dự án trọng điểm năm 2025 của Tập đoàn DIC. Sau khi đánh giá và nhận định tình hình kinh tế xã

hội, thị trường xây dựng năm 2025, phân tích các yếu tố ảnh hưởng của kinh tế vĩ mô tác động đến các hoạt động sản xuất kinh doanh và thực trạng của Công ty. HĐQT thống nhất với Ban điều hành xây dựng các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 để trình đại hội cổ đông thông qua trong đó có các chỉ tiêu chính như:

### 1. Định hướng các chỉ tiêu kế hoạch SXKD 2025:

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện năm 2024	Kế hoạch năm 2025	Tăng trưởng (%)
1	Sản lượng	Tr.đồng	256.306	258.000	0,66
2	Doanh thu thuần	Tr.đồng	250.229	252.000	0,71
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	8.276	8.690	0,5
4	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đồng	5.573	5.596	0,40
5	Vốn điều lệ	Tr.đồng	109.756	113.049	3
6	Tỷ lệ chia cổ tức	%	5	5	0
7	Đầu tư tài sản, CCDC	Tr.đồng	3.270	15.000	358,72

### 2. Phương hướng thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch SXKD 2025:

- Tiếp tục hoàn thiện bộ máy tổ chức theo hướng gọn nhẹ, tăng cường các biện pháp quản trị hiệu quả để tăng năng suất lao động, tiết kiệm chi phí trong quản lý điều hành, đảm bảo hiệu quả trong sản xuất kinh doanh, bảo toàn giá trị vốn chủ sở hữu cho các cổ đông và ngày càng gia tăng giá trị doanh nghiệp.
- Tập trung huy động mọi nguồn lực để ưu tiên cho SXKD nhằm duy trì ổn định sản xuất, ổn định bộ máy tổ chức, Duy trì mối quan hệ với các đối tác, khách hàng truyền thống đồng thời mở rộng quan hệ, mở rộng địa bàn hoạt động, tích cực tìm kiếm nguồn công việc để đảm bảo đủ công ăn việc làm và thu nhập cho người lao động.
- Chỉ đạo ban điều hành rà soát và chỉnh sửa các quy chế đã ban hành cho phù hợp và xây dựng ban hành thêm các quy chế mới phục vụ cho công tác quản lý.
- Tăng cường giám sát và chỉ đạo Ban điều hành thực hiện công tác sản xuất kinh doanh theo đúng định hướng kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.
- Chỉ đạo quyết toán dứt điểm các công trình đã thi công xong, thanh toán theo tiến độ các công trình đang thi công và thu hồi vốn kịp thời phục vụ sản xuất kinh doanh.
- Tiếp tục đẩy mạnh công tác xây dựng thương hiệu DIC2 trở thành một nhà thầu chuyên nghiệp thi công nhà cao tầng trong tỉnh BRVT và KV Miền Đông Nam Bộ.
- HĐQT chỉ đạo Ban điều hành tiếp tục tái cấu trúc bộ máy nhân sự các phòng ban trong Công ty và không ngừng nâng cao năng lực chuyên môn và tính chuyên nghiệp của cán bộ công nhân viên lao động.
- Chỉ đạo ban điều hành quyết liệt và bám sát quá trình thu hồi công nợ tại các công trình, góp phần từng bước hạn chế sự đọng vốn vay để tăng hiệu quả hoạt động.





## CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN XÂY DỰNG (DIC) SỐ 2

Địa chỉ : Số 5 Đường số 6 Khu Đô Thị Chí Linh, Phường Thắng Nhất, TP Vũng Tàu.

Điện thoại : (84-254) 3.613.944

Fax : (84-254) 3.584864 – 3.616365

Website : <http://dic2.vn> Email : [infor@dic2.vn](mailto:infor@dic2.vn)

- Tiếp tục nâng cao năng lực thi công xây lắp của Công ty đồng thời phát triển nguồn nhân lực phù hợp theo kịp yêu cầu mở rộng sản xuất của Cty. Tích cực đấu thầu để có công việc gối đầu, mở rộng thị trường tìm kiếm các nguồn công việc trung và dài hạn.
- Chỉ đạo tích cực kiểm soát chặt chẽ chi phí hoạt động trong toàn công ty, đặc biệt là tại các công trường. Tăng cường quản trị, kiểm soát rủi ro về công nợ và hàng tồn kho.
- Tiếp tục tăng vốn theo lộ trình phù hợp với sự phát triển của cty, kết hợp vay ngân hàng và vay của cá nhân, các tổ chức khác mới đáp ứng được sự phát triển của DIC2.
- Chỉ đạo BCH Công đoàn, Đoàn thanh niên chăm lo tốt đời sống vật chất và tinh thần người lao động, tạo điều kiện cho người lao động làm việc phát huy hiệu quả và gắn bó lâu dài với Công ty.
- Đầu tư chiều sâu vào công nghệ xây lắp và xử lý nền móng công trình để đáp ứng được công nghệ thi công các dự án 40-50 tầng của tập đoàn DIC và các chủ đầu tư lớn khác trong thời gian tới.
- Tập trung ứng dụng tiêu chuẩn đã được cấp ISO, phần mềm Facework, tiêu chuẩn xây dựng lead... để đáp ứng được các mục tiêu trong những năm tới như:
  - + Tổng thầu xây lắp, Tổng thầu ME.
  - + Thi công hạ tầng công nghiệp, Ép cọc đại trà các công trình.
  - + Liên danh thiết kế thi công, đầu tư nhà ở thấp tầng.
  - + Thi công nhôm kính, nội thất các công trình.
- Trong năm 2024 HĐQT tiếp tục tìm kiếm nhân sự có đủ điều kiện, trình độ, năng lực, đạo đức... có chế độ chính sách đãi ngộ tốt nhằm thu hút nhân tài về làm việc cho công ty.

Kính thưa đại hội! Trên đây là báo cáo hoạt động của HĐQT Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển Xây dựng (DIC) số 2 trong năm 2024, phương hướng nhiệm vụ năm 2025. Kính trình Đại hội xem xét, thảo luận và Quyết nghị.

Thay mặt Hội đồng quản trị, xin chúc các quý vị đại biểu, các cổ đông sức khỏe, hạnh phúc và thành đạt.

Xin trân trọng cảm ơn!

Vũng tàu, ngày 29 tháng 04 năm 2025

**T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH**



*Phạm Đức Dũng*